



বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০১৯ – ৩০ জুন, ২০২০ খ্রিঃ।

সূচিপত্র

উপক্রমণিকা	৩
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১০
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১১
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা	১২



উপক্রমণিকা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প-২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন মাসের ২০..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

৩

মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার
এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of BFDC, Coxbazar)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন-এর আওতাধীন কক্সবাজার (প্রক্রিয়াকরণ) কেন্দ্রে ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থ-বছরে মৎস্য হিমায়ন হয় যথাক্রমে ২৬৯.০০ টন, ৩৪৮.০০ টন ও ৪০১.০০ টন এবং স্টোরে মৎস্য সংরক্ষণ হয় যথাক্রমে ১০৯০৬.০০ টন, ১২২৬৪.০০ টন ও ১৭৯৯৩.০০ টন। উল্লেখিত ০৩ (তিন) বছরে কেন্দ্রের বিভিন্ন মেশিনারীজ যেমন- ফ্লাক আইস প্ল্যান্ট মেরামত, নতুন কুলিং কন্ডেন্সার তৈরি ইত্যাদি কাজ সম্পাদন করা হয়েছে। এতে করে কেন্দ্রের কার্যক্রম ও আয় পূর্বের তুলনায় বহুগুণ বৃদ্ধি পেয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

- বিশুদ্ধ পানির স্বল্প সরবরাহ;
- কেন্দ্রে বিদ্যমান ৪০ টন ধারণ ক্ষমতাসম্পন্ন ০৪নং স্টোর মেরামতের অভাবে বন্ধ থাকা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

- বিশুদ্ধ পানির জন্য নতুন একটি গভীর নলকূপ স্থাপন;
- ৪০ টন ধারণ ক্ষমতাসম্পন্ন ৪নং স্টোর মেরামতকরণ;
- মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ কেন্দ্রটি আধুনিকায়ন করা।

২০১৮-১৯ অর্থবছরে সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ০৮ সিলিন্ডারবিশিষ্ট কম্প্রসার মেরামত;
- পূর্বের তুলনায় মৎস্য হিমায়ন ও স্টোরে মৎস্য সংরক্ষণের পরিমাণ বৃদ্ধি।



8



সেকশন-১

রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, প্রধান কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প : স্বাস্থ্যসম্মত মাছ সরবরাহে সহায়তাকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য :

সামুদ্রিক মাছ স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে হিমায়ন ও স্টোরে সংরক্ষণের মাধ্যমে মৎস্য বিপণন কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার জন্য মৎস্য ব্যবসায়ী/মৎস্য রপ্তানিকারকদের সহযোগিতা প্রদান।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১.৩.১ কেন্দ্রের কৌশলগত উদ্দেশ্যঃ

- ১) আহরিত সামুদ্রিক মাছ স্বাস্থ্যসম্মতভাবে হিমায়ন;
- ২) হিমায়িত মাছ স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে সংরক্ষণ;
- ৩) প্রয়োজনীয় অবকাঠামো সংস্কার।


১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যঃ

- ১) দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- ২) কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
- ৩) আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ প্রধান কার্যাবলী :

- ১) মৎস্য হিমায়ন ও সংরক্ষণে মৎস্য ব্যবসায়ী/মৎস্য রপ্তানিকারকদের প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

৫



বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন
সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

মোট মান = ৮০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objective)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY ২০১৯-২০)						প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯*	অর্জন	উত্তম	সম্পূর্ণ মান	সম্পূর্ণ মানের নিম্নে	২০১৯-২০			
												১০০%	৯০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
দস্তুর/সংস্থার (কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ):															
১। বাণিজ্যিকভাবে মৎস্য আহরণ ত্বরান্বিতকরণ।	৮০	[১.১] হিমায়িত মাছ নিজস্ব স্টোরে সংরক্ষণ। [১.২] মাছ সংরক্ষণের জন্য নিজস্ব কারখানায় হিমায়ন।	সংরক্ষিত মাছের পরিমাণ। হিমায়িত মাছের পরিমাণ।	মেটন	৪০	১৭৯৯৩	১৭২৫৯	১৮০০০	১৭৭৫০	১৭৫০০	১৭২৫৯	১৬৮০০	১৮২০০	১৮৫০০	৮৭৫

* সাময়িক।

Signature

Signature

মাঠ পর্যায়ের আনুমানিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৯-২০

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	কলাম-৫ একক (Unit)	কলাম-৬ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৭ লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৯-২০				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৬	[১.১] জাতীয় শুল্কচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত [১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত [১.১.৩] ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল [১.১.৪] ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	জনঘণ্টা % তারিখ তারিখ % % সংখ্যা % সংখ্যা তারিখ % %	০.৫ ০.৫ ০.৫ ০.৫ ১.০ ০.৫ ০.৫ ০.৫ ০.৫ ০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						৬০	-	-	-	
						১০০	৯০	৮০	-	
						২৪ জুলাই, ২০১৯	২৯ জুলাই, ২০১৯	৩০ জুলাই, ২০১৯	৩১ জুলাই, ২০১৯	০১ আগস্ট, ২০১৯
						১৩ জানুয়ারি, ২০২০	১৬ জানুয়ারি, ২০২০	১৭ জানুয়ারি, ২০২০	২০ জানুয়ারি, ২০২০	২১ জানুয়ারি, ২০২০
						১০০	৯৫	৯০	৮৫	-
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-
						১২	১১	১০	৯	-
						৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	-
						৪	৩	২	-	-
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন [২.১] ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.৪.১] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত [১.৪.২] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত [১.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত [২.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার [২.১.২] ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন [২.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	% % তারিখ % %	০.৫ ০.৫ ১ ১ ১	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
						১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
						৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০
৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০						

[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[২.২] উত্তরাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[২.২.১] উত্তরাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প	[২.২.১] ন্যূনতম একটি উত্তরাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	১	১১ মার্চ, ২০২০	১৮ মার্চ, ২০২০	২৫ মার্চ, ২০২০	১ এপ্রিল, ২০২০	৮ এপ্রিল, ২০২০
			[২.৩] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[২.৩.১] পি আর এল আদেশ জারিকৃত	%	১.০	১০০	৯০	৮০	-	-
				[২.৩.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	%	১.০	১০০	৯০	৮০	-	-
			[২.৪] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[২.৪.১] অফিসের সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
				[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	১	১৬ আগস্ট, ২০১৯	২০ আগস্ট, ২০১৯	২৮ আগস্ট, ২০১৯	৩০ আগস্ট, ২০১৯
			[৩.২] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.২.১] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	
				[৩.২.২] স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	
			[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	
				[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
			[৩.৪] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৪.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
[৩.৪.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	%	০৫		১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০			
[৩.৪.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	%	০৫		১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০			

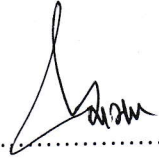
আমি, ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



ব্যবস্থাপক
মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার
বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন



চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

২০/৬/২০১৯

তারিখ

২০/৬/২০১৯

তারিখ

২০-০৬-১৯

সংযোজনী-১

শব্দ সংক্ষেপ

ক্র:নং	শব্দ সংক্ষেপ	বিবরণ
১	মপ্রাম (MoFL)	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়
২	বিএফডিসি (BFDC)	বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন
৩	মঅ (DoF)	মৎস্য অধিদপ্তর
৪	পরিম (MoP)	পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
৫	অম (MoF)	অর্থ মন্ত্রণালয়
৬	বিএমসি (BMC)	বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি
৭	সিসি (CC)	সিটিজেন চার্টার
৮	ইউএনও (UNO)	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
৯	বিএফআরআই (BFRI)	বাংলাদেশ মৎস্য গবেষণা ইনস্টিটিউট
১০	আরটিআই (RTI)	রাইট টু ইনফরমেশন

১০



সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপন পদ্ধতির বিবরণ:

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র
১	হিমায়িত মাছ নিজস্ব স্টোরে সংরক্ষণ।	সংরক্ষিত মাছের পরিমাণ।	উপকূলীয় অঞ্চল/সাগর হতে আহরিত মাছ স্বাস্থ্যসম্মতভাবে স্টোরে সংরক্ষণ ও ক্রয়-বিক্রয়ে সহায়তাকরণ।	মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার।	টন; মাসিক রিপোর্ট
২	মাছ সংরক্ষণের জন্য নিজস্ব কারখানায় হিমায়ন।	হিমায়নকৃত মাছের পরিমাণ।	বিভিন্ন মৎস্য ব্যবসায়ী কর্তৃক কেন্দ্রে আনীত মৎস্য সুষ্ঠুভাবে হিমায়নের ব্যবস্থা গ্রহণ।	মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, কক্সবাজার।	টন; মাসিক রিপোর্ট




সংযোজনী-৩ : অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
প্রধান কার্যালয়, বিএফডিসি	হিমায়িত মাছ নিজস্ব স্টোরে রপ্তানির জন্য সংরক্ষণ।	স্টোরে সংরক্ষিত মাছের পরিমাণ।	স্বাস্থ্যসম্মতভাবে মৎস্য সংরক্ষণের প্রয়োজনীয় অবকাঠামো উন্নয়ন।	মৎস্য সংরক্ষণ বৃদ্ধি ও প্রত্যাশিত রাজস্ব প্রাপ্তি।	রাজস্ব আয় হ্রাস পাবে।
প্রধান কার্যালয়, বিএফডিসি	আবরিত মাছ হিমায়নের ব্যবস্থা গ্রহণ।	হিমায়িত মাছের পরিমাণ।	হিমায়ন কারখানা আধুনিকায়ন।	মৎস্য হিমায়ন বৃদ্ধি ও প্রত্যাশিত রাজস্ব আয়।	রাজস্ব আয় হ্রাস পাবে।
মৎস্য অধিদপ্তর	আবরিত মাছ হিমায়নের ব্যবস্থা গ্রহণ ও হিমায়িত মাছ নিজস্ব স্টোরে রপ্তানির জন্য সংরক্ষণ।	হিমায়িত মাছের পরিমাণ ও স্টোরে সংরক্ষিত মাছের পরিমাণ।	কেম্বের লাইসেন্স নবায়নের ক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।	মৎস্য ব্যবসায়ী/ মৎস্য রপ্তানীকারকদের সংরক্ষিত মাছ রপ্তানী সহজতর হবে।	রাজস্ব আয় হ্রাস পাবে।
বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড	বাণিজ্যিকভাবে মৎস্য আহরণে ত্রুটিমুক্তকরণ	স্টোরে মাছ সংরক্ষণ/ফ্রিজিং	নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহ।	যথাসময়ে কাঁচা মাছ হিমায়ণ করা এবং সংরক্ষিত মাছের গুণগত মান অক্ষুণ্ণ রাখা	সংরক্ষিত মাছের গুণগত মান নষ্ট হবে এবং মাছের পোস্ট হারভেস্ট লস বেশী হবে।



